



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



## الفهرس

رقم الصفحة

iii	تمهيد	
1	مقدمة	1
2	الخلفية التاريخية	2
2	1.2 الانماط السابقة	
5	الوضع الحالي	3
5	1.3 توزيع السكان	
6	2.3 تركيبة السكان الحالية	



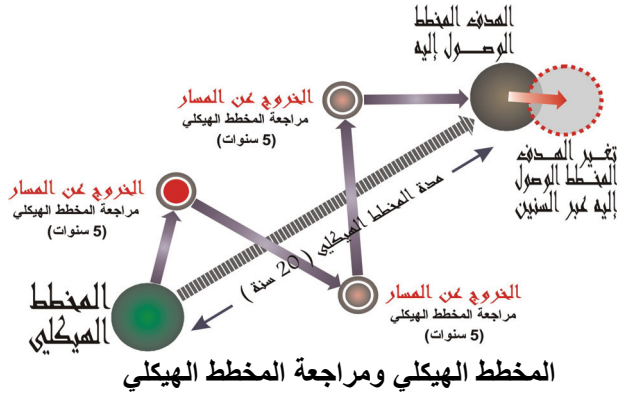


## قائمة الاشكال

رقم الصفحة		
3	..... نمو السكان ( 1957-2002 )	1
4	..... تقديرات السكان والعمالة لكل من المراجعة الثانية للمخطط الهيكلي والمخطط الهيكلي الثالث	2
5	..... توزيع السكان على المحافظات المختلفة	3
6	..... توزيع المراكز / المناطق بالمحافظات في عام 2002	4
6	..... الهرم السكاني للكويتيين	5
7	..... الهرم السكاني لغير الكويتيين	6
8	..... أ. مقارنة التطور للعمالة الكويتية عام 1986 - 2002	7
8	..... ب. مقارنة التطور للعمالة الكويتية عام 1986-2002	7
8	..... أ. مقارنة التطور للعمالة الغير كويتية عام 1986-2002	8
9	..... ب. مقارنة التطور للعمالة الغير كويتية عام 1986-2002	8
10	..... التوقعات المستقبلية لعدد السكان	9
11	..... التوقعات المستقبلية للعمالة	10
12	..... التوقعات المستقبلية لإجمالي العمالة الكويتية وغير الكويتية	11
12	..... حساب التوقعات المستقبلية لعدد السكان غير الكويتيين	12
13	..... أ. تطور عدد السكان الكويتيين المتوقع للفترة من 2000-2030	13
13	..... ب. تطور عدد السكان غير الكويتيين المتوقع للفترة من 2000-2030	13
14	..... العمالة المتوقعة حسب النشاط الاقتصادي	14
15	..... العمالة المتوقعة من الكويتيين وغير الكويتيين حسب النشاط الاقتصادي	15
15	..... التوقعات المستقبلية لحجم الاسر الكويتية وغير الكويتية	16



## تمهيد



إن الهدف من المخطط الهيكلي هو وضع الإطار العام والشامل للتطوير المستقبلي. ويتم ذلك التطوير على مستويات تبدأ بمستوى الدولة ككل ثم مستوى المنطقة الحضرية وأخيراً مستوى المدينة. وعادة ما يتم وضع أهداف المخططات الهيكلية على مدة زمنية تتراوح بين 20 إلى 30 سنة، ومن الطبيعي أن يحدث خلال هذه المدة الزمنية خروج عن المسار المستهدف وذلك نتيجة للمتغيرات التي قد تطرأ على الساحة المحلية والدولية، ولهذا يتم بصفة دورية (غالباً ما تكون كل خمس سنوات) مراجعة المخطط الهيكلي لتعديل مساره حتى يتوافق مع تلك المستجدات والمتغيرات.

هذا، وتعتبر دولة الكويت من أوائل الدول بمنطقة الشرق الأوسط التي اهتمت بعمل مخطط هيكلي للدولة يكون هو الإطار الذي تتحرك من خلاله عملية التنمية، حيث بدأت حكومة دولة الكويت منذ أكثر من خمسين عاماً في الإعداد لأول مخطط هيكلي وذلك في عام 1952 م، والذي اعتمد في مخططاته على فكرة المجاورات السكنية المتصلة مع بعضها البعض عن طريق شبكة من الطرق الدائرية وأخرى متعامدة عليها "إشعاعية" والتي تكون مركزها مدينة الكويت العاصمة. أخذت هذه الفكرة حيزها للتنفيذ خلال فترة الستينات، ولكن مع الزيادة السكانية المضطردة، وظهور الحاجة إلى إقامة تجمعات عمرانية جديدة، قامت الحكومة الكويتية بعمل مخطط هيكلي جديد لحل هذه القضايا الملحة.

المخطط الهيكلي	المخطط الهيكلي الأول	المخطط الهيكلي الثاني	المخطط الهيكلي الثالث
	1KMP	2KMP	3KMP
	1952	1970	1997

المراجعات	المراجعة الأولى	المراجعة الثانية	المراجعة الأولى
	2KMPR1	2KMPR2	3KMPR
	1977	1983	العمل جاري

تاريخ المخططات الهيكلية بدولة الكويت

وعلى ذلك، وفي عام 1970 م كلفت البلدية المكتب الاستشاري العالمي (Colin Buchanan) لعمل المخطط الهيكلي وفق ثلاثة مستويات تخطيطية وهي المستوى التخطيطي للدولة ومستوى المنطقة الحضرية ومستوى مدينة الكويت "العاصمة". وقد أوصى هذا المخطط لعام 1970 بأن الطاقة الإستيعابية للمنطقة الحضرية ستصل إلى 2 مليون نسمة بحلول عام 2000 كما أوصى بإعادة تقييم ورفع كفاءة شبكات الطرق وتشجيع السكن في التجمعات العمرانية الجديدة.

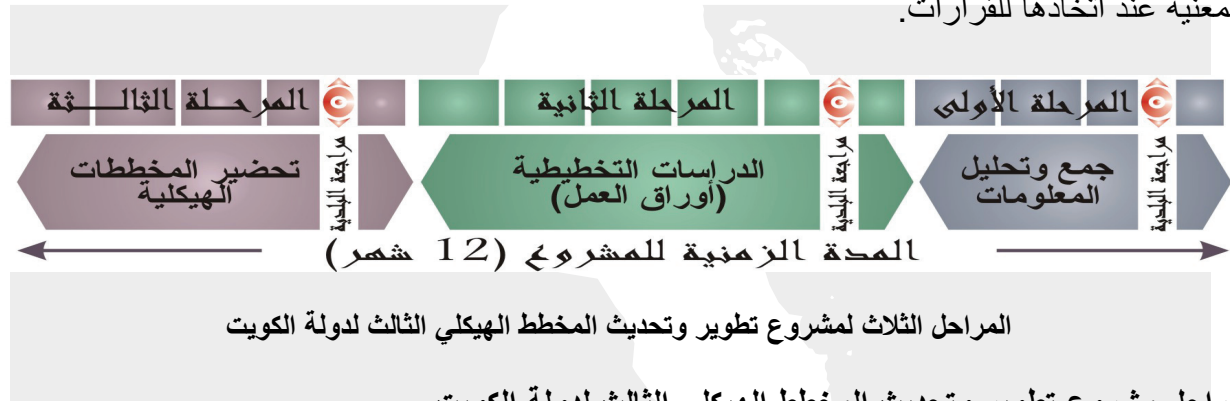
وفي عام 1977 م تم عمل المراجعة الأولى للمخطط الهيكلي (KMPR1)، والتي أوصت بعمل مدينتين جديدتين هما الصبية والخيران، وذلك لجذب الزيادة السكانية المتوقعة والتي قدرت بحوالي 2.5 مليون

نسمة بحلول عام 2005, وتستوعب المنطقة الحضرية حوالي 1.25 مليون نسمة, والمتبقي في المدن الجديدة.

وفي عام 1983 م تم عمل المراجعة الثانية (KMPR2), ولم تشتمل في توصياتها على تنمية المناطق الصناعية والمراكز التجارية بالرغم من اعتبارهما من المشاكل الأساسية للمناطق الحضرية.

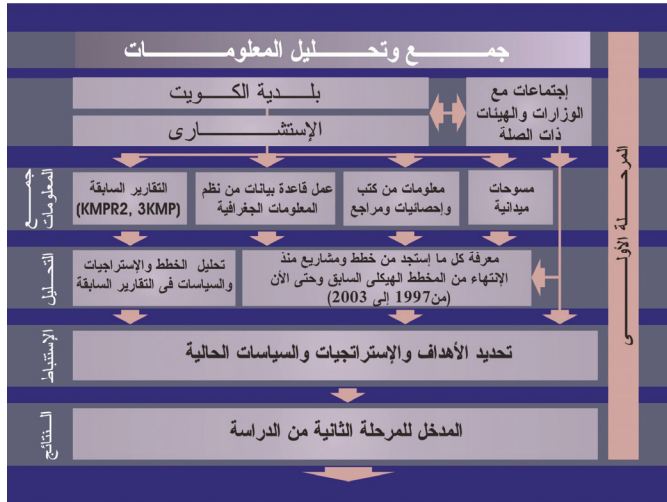
في عام 1990 م, كلفت بلدية الكويت مكتب إستشاري محلي بمشاركة المكتب العالمي W.S. Atkins لعمل المخطط الهيكلي الثالث (3KMP). ولظروف الغزو العراقي الغاشم على دولة الكويت, تأجل العمل في هذا المخطط أثناء فترة الغزو ثم بدأ مرة أخرى بعد التحرير في عام 1992 م وانتهى العمل به في عام 1997 م. وقدرت إجمالي عدد السكان المتوقع بحوالي 3.8 مليون نسمة بحلول عام 2015, كما قدرت الطاقة الاستيعابية المستقبلية للمنطقة الحضرية بحوالي 2.3 مليون نسمة, وأوصت بتوزيع الزيادة السكانية المتوقعة (1.5 مليون نسمة) على المدن الجديدة (الصبية والخيران) بالإضافة إلى مجموعة من المدن التوابع المقترحة وكذلك بعض التجمعات العمرانية الجديدة. انتهت الدراسة بالمخطط الهيكلي الثالث إلى بعض السياسات العامة للتخصصات المختلفة وذلك على المستويات التخطيطية الثلاثة, الإقليمي والحضري ومدينة الكويت.

ونظراً لمرور أكثر من خمس سنوات على الإنتهاء من المخطط الهيكلي الثالث (1997), رأت بلدية الكويت في عام 2003 أنه من الضروري عمل مراجعة للمخطط الهيكلي الثالث السابق, وتم تكليف الاستشاري المحلي " المجموعة الهندسية الكويتية - KEG " بالتعاون مع الاستشاري العالمي " CBP - Colin Buchanan " وذلك لمراجعة وتحديث وتطوير كل البيانات والمعلومات الواردة بالمخطط الثالث بما يتواءم مع ما استجد من خطط ومشاريع وأعمال في كافة المجالات والقطاعات, وكذلك عمل دراسة مستقبلية حتى سنة 2030 ميلادية, حيث يتم فيها وضع التصورات المستقبلية للنمو السكاني والعمالة و الطرق والخدمات العامة واتجاهات النمو العمراني المتوقع, ووضع الأهداف والإستراتيجيات والسياسات الواقعية والتي يجب أن تشكل القاعدة الأساسية للنمو العمراني والذي تعود إليها كافة الوزارات والهيئات المعنية عند اتخاذها للقرارات.



مراحل مشروع تطوير وتحديث المخطط الهيكلي الثالث لدولة الكويت

يتكون المشروع من ثلاثة مراحل رئيسية:



**المرحلة الأولى: جمع وتحليل المعلومات والبيانات، وهي تحتوي على:**

جمع وتحليل المعلومات والبيانات الأساسية من كافة الوزارات والهيئات المعنية.

عمل مسوحات ميدانية مرورية لشبكة الطرق القائمة، وكذلك عمل مسوحات ميدانية لعينة (حوالي 12%) من إجمالي المساحات التجارية الأرضية بالدولة

مراجعة المخطط الهيكلي الثاني (KMPR2 - 1983) والمخطط الهيكلي الثالث (3KMP - 1997) وتحديث البيانات الواردة بهما بما يتماشى مع المتغيرات التي طرأت على التطور العمراني بدولة الكويت.

الآليات المستخدمة في العمل بالمرحلة الأولى من الدراسة

**المرحلة الثانية: الدراسات التخطيطية (Planning Studies)، وتشتمل على عدد 9 أوراق عمل هي:**

- 1 - السكان والعمالة
- 2 - نظم المعلومات الجغرافية
- 3 - الإسكان
- 4 - الطاقة الإستيعابية للمنطقة الحضرية
- 5 - المرافق العامة (كهرباء، مياه، صرف صحي، إتصالات)
- 6 - الدراسات البيئية والموارد الطبيعية
- 7 - الطرق والمواصلات
- 8 - المساحات الأرضية التجارية
- 9 - إستعمالات الأراضي والأنشطة (التعليم، الصحة، الصناعة، ...)



أوراق العمل للمرحلة الثانية من الدراسة



تمثل ورقة العمل (1) "السكان والعمالة" أساساً للدراسات القطاعية، فهي تراجع المخططات السابقة وتحلل الموقف الحالي، كما تناقش العوامل المؤثرة على السكان والعمالة المستقبلية حتى عام 2030. على الجانب الآخر، تم تحديث خرائط نظم المعلومات الجغرافية (GIS) على مستوى الدولة ومستوى المحافظات ومستوى المنطقة الحضرية ومستوى مدينة الكويت.

تركز ورقة العمل الثالثة على القضايا الخاصة بطلب الكويتيين على الإسكان وطرق توفير العرض الكافي لذلك، كما تحدد ورقة العمل رقم 4 الطاقة الاستيعابية للمنطقة الحضرية. في حين تراجع أوراق العمل رقم 5، 6، 9 الاتجاهات السابقة والتطور الحديث في جميع القطاعات التي تغطيها خطة التنمية. وهذا سوف يحدد ويحلل القضايا المتضمنة في التنمية المستقبلية للقطاع ومكوناته من العرض والطلب.

تقوم ورقة العمل رقم 7 بتنفيذ النموذج المروري (بالاعتماد على نتائج المسح المروري) والتي تشمل تطوير نموذج المرور السابق الذي تم عمله أثناء المخطط الهيكلي الثالث لدولة الكويت (1997) وكذلك معايرة النموذج وتوقعه لعام 2030. تقوم ورقة العمل هذه أيضاً بتنفيذ الدراسات المرورية وتشمل السيارات الخاصة والنقل العام ومواقف انتظار السيارات والموانئ البحرية والمطارات).

ورقة العمل رقم (8) تعتبر دراسة خاصة والتي تحدد (من خلال المسح الميداني والمكتبي) اتجاهات التطور السريع للمساحات الأرضية التجارية داخل المنطقة الحضرية الحالية.

وتعد هذه الدراسات الأساس لوضع بدائل استراتيجيات التخطيط العمراني للدولة والاجراءات المطلوبة لتنفيذها.

### المرحلة الثالثة : إعداد المخططات الهيكلية (Plan Preparation) وفق ثلاثة مستويات تخطيطية:

National Physical Plan (NPP)

Metropolitan Area Structure Plan (MASP)

Kuwait City Local Plan (KCLP)

- إستراتيجية الخطة القومية الطبيعية

- الخط الهيكلية للمنطقة الحضرية

- الخطة التنفيذية لمدينة الكويت



مستويات المخططات الهيكلية في المرحلة الثالثة من الدراسة



## 1. مقدمة

تعد التقديرات السكانية وتقديرات العمالة الحالية والمستقبلية ضرورية لارساء الاسس اللازمة لأية خطة تطوير. ويؤثر كل من عدد الاشخاص وفئات العمر وجنسياتهم وتوزيعهم ضمن الاسر على مقدار وحجم الطلب على الاسكان و كذلك على خدمات البنية التحتية وخدمات المرافق العامة والنقل والمواصلات .

وفي ظل الظروف الحالية، تعكس التقديرات والتوقعات السكانية والعمالة انخفاض اعداد الكويتيين المشاركين في قوة العمل عن اجمالي عدد الوظائف المطلوبة مما يتطلب ضرورة توظيف عمالة غير كويتية لسد العجز الناشيء عن ذلك .

ولاجراء تحليل أفضل للتوقعات المستقبلية يجب دراسة تاريخ تطوير السكان والعمالة والعوامل والمتغيرات التي تؤثر بها .

وتشكل التوقعات الاولية لتعداد السكان والعمالة المذكورة في هذه الورقة " السكان والعمالة " جزء كبير اساسي من قاعدة المعلومات الاولية اللازمة للدراسات القطاعية الاخرى .

تمت دراسة الاوضاع السابقة بدراسة المخططات الهيكلية السابقة " اعادة التطوير الثانية للمخطط الهيكلي الثاني 1983 والمخطط الهيكلي الثالث 1997 " .

بالاضافة الى التقديرات الحالية للسكان والعمالة بالاضافة الى التقديرات المستقبلية حتى سنة الهدف عام 2030.

### المنهج المتبع :

أن تقرير المرحلة الاولى " جمع وتحليل المعلومات " قد وفر الخلفية اللازمة لبيان أنماط واتجاهات النمو الديموغرافي للسكان والعمالة في دولة الكويت وهو ما يتوافق مع اسلوب تقدير التوقعات المستقبلية نظر برتباط السكان والعمالة فيجب تحديد عدد السكان المتوقع لتقدير العمالة المتوقعة وتقدير عدد العمالة المستقبلية المطلوبة للدراسة وفقاً للقطاعات المختلفة والجنسية من سنة 2000 وحتى عام 2030 وكذلك التقديرات الديموغرافية المطلوبة للسكان والتي ستتم وفقاً للعمر والنوع والجنسية وتقديرات الوحدات السكنية ستكون لنفس الفترة مع ملاحظة ضرورة اجراء تقديرات لسنة 2015 الهدف للمخطط الهيكلي الثالث لدولة الكويت وذلك ليصبح بالإمكان اجراء المقارنات التحليلية اللازمة.





## 2. الخلفية التاريخية

### 1.2 الانماط السابقة .

#### 1.1.2 - إجمالي نمو السكان في دولة الكويت

أن الزيادة الأكبر في إجمالي عدد السكان قبل الغزو العراقي الغاشم كانت في الفترة من 1980-1985 حيث بلغت الزيادة في عدد السكان حوالي 363,115 نسمة . كما أظهر أول تعداد سكاني بعد التحرير ( في عام 1995 ) انخفاضاً في إجمالي عدد السكان وكان السبب هو هجرة عدد كبير من السكان وخاصة السكان الغير كويتيين نتيجة للغزو والذي استمر لعدة سنوات بعد التحرير .

ازداد عدد السكان بشكل سريع خلال فترة السبعينات والثمانيات حيث بلغت أقصى زيادة في إجمالي عدد السكان خلال الفترة من عام 1980-1985 . ونتيجة للغزو العراقي الغاشم على البلاد حتى عام 1990 انخفض عدد السكان بشكل فجائي حيث أظهر التعداد السكاني لعام 1995 انخفاضاً حاداً في إجمالي عدد السكان نتيجة لهجرة عدد كبير من غير الكويتيين والذي استمر لعدة سنوات بعد التحرير عام 1992 .

أظهر تقدير تعداد السكان لعام 2002 ارتفاعاً في عدد السكان بلغ حوالي 844,358 نسمة خلال الفترة من 1995 - 2002 هذه الزيادة تمثل انعكاساً لحالة الامن والسلام .

وبدراسة معدلات النمو السكاني السنوية خلال الـ 45 سنة التي شملتها فترة التعداد والتقديرات السكانية لدولة الكويت منذ عام (1957-2002) . فإن أعلى معدل نمو كان في الفترة من (1957-1961) تبتعتها الفترة من (1961-1965) و (1965-1970) على التوالي .

وتفسر التطورات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية أسباب النمو الكبير للسكان في دولة الكويت كنتيجة لظهور النفط والحاجة الى التطوير وانشاء المرافق والخدمات ومن هنا ظهرت الحاجة الى العمالة الاجنبية وما اتبعها من زيادة الوافدين الملحقين بعائل وبالتالي زيادة إجمالي السكان .

ويوضح الشكل رقم (1) وتفسر التطورات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية اسباب النمو الكبير للسكان في الفترة من 1957 الى 1970 الى العوامل الاقتصادية نتيجة لظهور النفط وأثر ذلك من تطورات سياسية واجتماعية نتيجة للحاجة الى التطوير وانشاء المرافق والخدمات والحاجة الى العمالة الاجنبية وما اتبعها من زيادة الوافدين الملحقين بعائل وبالتالي زيادة السكان .

كما يوضح الانخفاض الملحوظ في عدد السكان في الفترة من (1990-1995) كنتيجة مباشرة للغزو العراقي الغاشم وما تلاها من اوضاع سياسية واقتصادية . وهذا يؤكد ويفسر تأثير العوامل الاقتصادية والسياسية والاجتماعية على زيادة عدد السكان غير كويتيين اما الزيادة في عدد السكان الكويتيين فنترتبط بصورة مباشرة بمعدلات الزيادة الطبيعية ملاحظة أنها اخذت في الانخفاض بشكل عام على مستوى العالم بالإضافة الى عدد ونسبة المقيمين.





السنة	فترة التعداد		مجموع السكان	مقدار الزيادة في السكان	نسبة الزيادة		ملاحظات
	السنة	الشهر			المجموع	سنويا	
1957	3	9	206.473				تعداد
1961	3	11	321.621	115.148	55.7	14.8	”
1965	5	5	467.339	145.718	45.3	11.6	”
1970	5	0	738.662	271.283	58.0	11.6	”
1975	5	0	994.837	256.215	34.6	6.9	”
1980	5	0	1.357.952	363.115	36.5	7.3	”
1985	5	0	1.697.301	339.349	25.0	5.0	”
1990	10	0	1.575.570	-121.731	-7.2	-0.7	”
2002	7	8	2.419.928	844.358	53.6	7.0	تقدير

### شكل 1 نمو السكان (1957 - 2002)

#### عدد السكان والعمالة في المراجعة الثانية - للمخطط الهيكلي لعام 1983

تم تقدير التوقعات المستقبلية للسكان والعمالة بدراسة المراجعة الثانية للمخطط الهيكلي لعام 1983 وفقاً لدراسات تحليلية لانماط الاقتصاد الوطني كأساس لتقدير مستوى الاحتياج المستقبلي للعمالة .

وقد تم تقدير التوقعات وفقاً لمستويات نمو ثابتة في قطاع الصناعة والحرف وزيادة معدلات النمو لقطاع الخدمات وانخفاض قطاع الخدمات الحكومية إلا أنه لم يتم ربط الزيادات المتوقعة بأية دراسات أو عوامل اقتصادية تتعلق بمعدلات الانفاق والسكان .

كما تم تقدير الزيادة المتوقعة في عدد السكان وفقاً لمعدلات نمو ثابتة نسبياً للسكان غير الكويتيين وبطريقة منفصلة تماماً عن تقديرات وتوقعات العمالة ، أما تقديرات المخطط الهيكلي الثالث فقد تمت وفقاً لمنهج مختلف مبني على :

- تقدير عدد السكان الكويتيين .
- استنباط قوة العمل الكويتية على أساس تقدير عدد السكان الكويتيين .
- تقدير إجمالي العمالة .
- استنباط قوة العمل غير كويتية ( الوافدة ) بطرح قوة العمل الكويتية من تقدير إجمالي العمالة .
- تقدير دور السكان الغير كويتيين وذلك باضافة تقديرات الملتحقين بعائل على عدد العمالة الغير كويتية

ويوضح الشكل رقم (2) تقديرات السكان والعمالة لكل من المراجعة الثانية للمخطط الهيكلي والمخطط الهيكلي الثالث .





تقديرات المخطط الهيكلي الثالث (1997)	السكان		العمالة	
	كويتي	غير كويتي	كويتي	غير كويتي
1995	692	899	171	625
2000	831	1267	220	860
2015	1371	1913	421	1362
تقديرات المراجعة الثانية للمخطط الهيكلي (1983)				
1980	572	795	109	303
1990	856	1071	143	428
1995	1018	1120	237	457
2000	1192	1129	304	462
2005	1369	1136	375	470
التعداد الحالي				
1995	654	922	175	877
2000	826	1402	228	980

شكل 2 تقديرات السكان والعمالة لكل من المراجعة الثانية للمخطط الهيكلي والمخطط الهيكلي الثالث

ويظهر بوضوح زيادة تقديرات السكان والعمالة الكويتية ( المراجعة الثانية للمخطط الهيكلي الثاني لعام 1983 ) عن الاعداد المذكورة في تعداد السكان لعام 1995 و 2000 و انخفاض تقديرات السكان والعمالة الغير كويتية بشكل كبير .

وذلك بعكس تقديرات المخطط الهيكلي الثالث التي كانت اقرب الى الواقع بالنسبة للتقديرات والتوقعات السكانية المستقبلية للسكان الكويتيين وغير الكويتيين والعمالة الكويتية الا ان تقديرات العمالة غير الكويتية فكانت اقل من الواقع .

ومما سبق يتضح أن المخططات الهيكلية المتتالية تظهره بوضوح التحسن في طرق وأساليب التوقعات المستقبلية وخاصة بالنسبة لتوقعات السكان الكويتيين .

كما يظهر بوضوح صعوبة تقدير عدد السكان غير الكويتيين وذلك رغماً عن التحسن في تقديرات المخطط الهيكلي الثالث وهو ما سيتم دراسته ومحاولة الوصول الى أفضل الطرق لتقدير التوقعات المستقبلية في هذه الدراسة .





### 3. الوضع الحالي

#### 1.3 توزيع السكان

بمراجعة وتحليل الاحصاءات والتعدادات السكانية الصادرة عن الجهات المعنية بالدولة كوزارة التخطيط والهيئة العامة للمعلومات المدنية . وبمقارنة وتحديد الحدود الادارية للمحافظات ونظراً لاختلاف الحدود بين سنوات التعداد المختلفة فقد تم اعادة حساب توزيع السكان لاغراض إجراء المقارنات التحليلية بين عدد السكان في كل محافظة .

ويوضح الشكل رقم (3) توزيع السكان على المحافظات المختلفة .

المحافظات	تعداد 1985		تعداد 1995		تقديرات عام 2000	
	السكان	%	السكان	%	السكان	%
العاصمة	248,440	14.7	218,702	13.9	413,170	17.0
حولي	458,48	27.0	358,214	22.7	516,203	21.3
الأحمدي	311,513	18.3	236,960	16.8	401,061	16.7
الجهراء	237,965	14.0	224,513	14.2	301,207	12.4
الفروانية	401,164	23.6	399,965	25.4	622,621	25.7
مبارك الكبير	40,071	2.4	110,216	7.0	160,300	6.6
إجمالي	1,697,301	100.0	1,575,570	100.0	*2,419,928	*100.0

شكل 3 توزيع السكان على المحافظات المختلفة

حيث تبين أن كل من محافظة الفروانية ومحافظة حولي ومحافظة العاصمة تحتوي على نسبة تصل الى حوالي 64 % من إجمالي عدد السكان بالدولة وأن محافظة مبارك الكبير تحتوي على أقل نسبة من عدد السكان بمقدار 6.6 % وذلك وفقاً لتقديرات عام 2000.

#### 1.1.3 تسلسل المراكز :

أن النمو والتطور الاقتصادي المطرد على مر السنين في دولة الكويت قد أدى الى تغييرات في شكل التجمعات العمرانية . كما أدى التغير الاجتماعي في تقليل نتيجة للتطور والنمو الاقتصادي والتغيرات الاجتماعية التي طرأت على دولة الكويت على مر السنين ، تغير شكل التجمعات العمرانية والمراكز الحضرية وعددها وحجمها ( ويوضح الشكل رقم (4) تسلسل وتوزيع المراكز والضواحي على المحافظات في عام 2002 والذي وصل الى (115) منطقة / ضاحية ) .

ففي عام 1965 كان عدد المراكز /8 الضواحي 34 مركز / منطقة - و 52 منطقة / مركز في عام 1970 و 65 منطقة / مركز في عام 1975 و 1978 في عام 1995 حتى وصل العدد الى 115 حتى عام 2002 .



Size Categories	No. of Localities in the Governorates						Total
	Capita	Hawalli	Ahmadi	Jahra	Farwaniy	Mubarak	
100.00+	----	2	----	----	2	----	4
50.000<100.00	----	1	2	3	2	1	9
25.000<50.000	5	4	4	3	2	1	19
10.000<25.000	15	1	5	2	5	3	31
1.000<10.000	5	1	6	3	4	3	22
Less than 1000	3	1	8	10	5	3	30
Total	28	10	25	21	20	11	115

شكل 4 توزيع المراكز / المناطق بالمحافظات في عام 2002 .

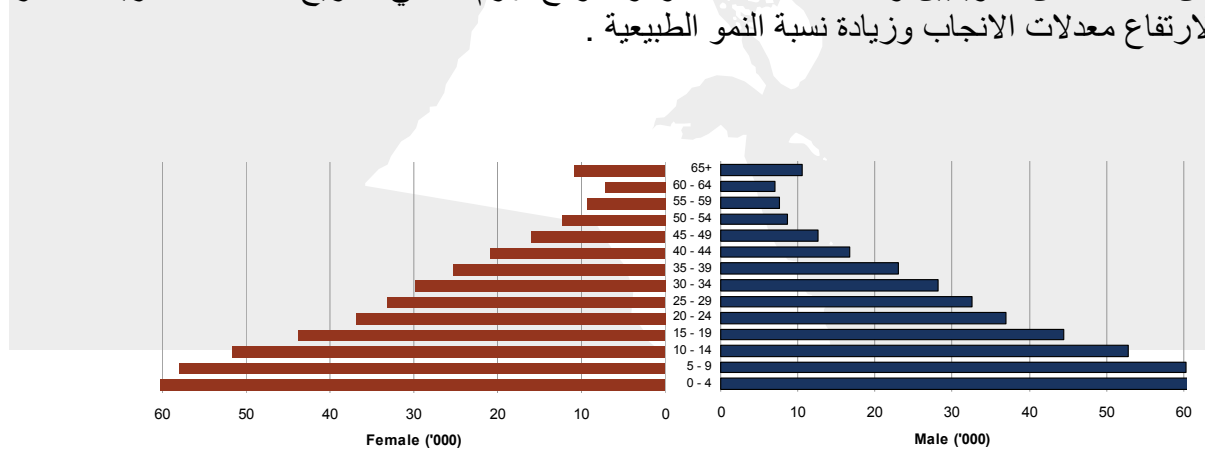
### 2.3 تركيبة السكان الحالية

#### 1.2.3 العمر والجنس

توضح أشكال الهرم السكاني تركيبة السكان من حيث العمر والجنس – وذلك في مجموعتين : الكويتيين و الغير كويتيين .

#### أ – الهرم السكاني للكويتيين 2001 :

يوضح الهرم السكاني للكويتيين لعام 2001 ( الشكل رقم 5 ) أن نسبة الذكور تبلغ حوالي 49.3 % من عدد السكان الكويتيين والاناث 51.7 % وهو نموذج لهرم سكاني صريح . فالقاعدة عريضة نظراً لارتفاع معدلات الانجاب وزيادة نسبة النمو الطبيعية .

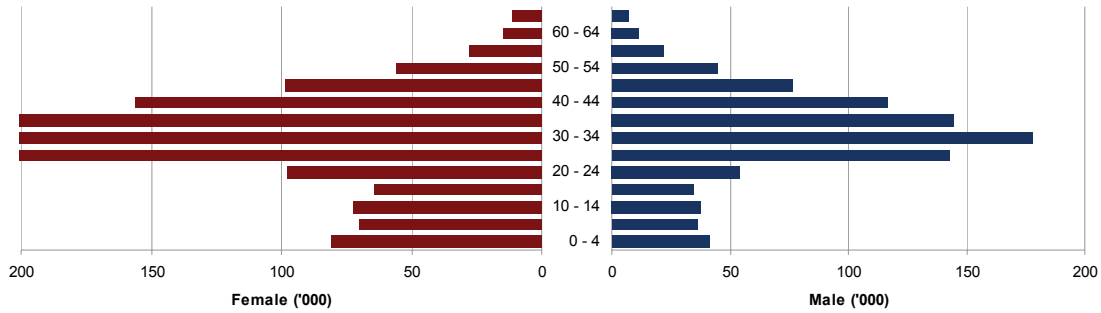


شكل 5 الهرم السكاني للكويتيين



## ب- الهرم السكاني لغير الكويتيين 2001 :

يوضح الهرم السكاني لغير الكويتيين لعام 2001 ( الشكل رقم 6 ) أن نسبة العظمى من السكان الغير كويتيين ( يقعون في فئة القوى العاملة ( ما بين 15-59 ) وقاعدة الهرم الضيقة توضح أن معدلات الولادة لغير الكويتيين أقل بكثير ) هم من العمالة ويقع معظمهم ضمن الفئة السنية ما بين 15-59 وتبلغ حوالي 82 % .



شكل 6 الهرم السكاني لغير الكويتيين

وبمقارنة كل من الهرم السكاني للكويتيين وغير الكويتيين يتضح أن عدد الذكور الغير كويتيين أعلى بكثير من الإناث وأن معدلات الانجاب بالنسبة للكويتيين تبلغ 14.3 ولغير الكويتيين 4.7 بمعدل يبلغ 7.9 للسكان بصفة عامة .

### 2.2.3 حجم الاسرة لعام 2002 :

أن العائلة الكويتية أكبر حجماً من العائلة الغير كويتية . حيث أن متوسط عدد أفراد الاسرة الكويتية وفقاً لتقديرات تعداد السكان لعام 2002 يبلغ 6.8 شخص ومتوسط عدد أفراد الاسرة الغير كويتية 3 أفراد .

### 3.2.3 القوة العاملة / قوة العمل لعام 2002 :

بمقارنة العمالة باحصاءات وتعدادا عام 1986 وعام 2002 يتبين أن هناك عدة تغيرات حدثت في حجم وتركيبية العمالة . مازادت نسبة العمالة الكويتية بالوظائف الحكومية لتصل الى حوالي 65 % هذا الى جانب زيادة الاقبال على الوظائف العلمية والفنية حيث بلغ معدل الزيادة حوالي 61 % وعلى الجانب الاخر تقلص حجم غير الكويتيين بالوظائف الحكومية بنسبة 88 % .

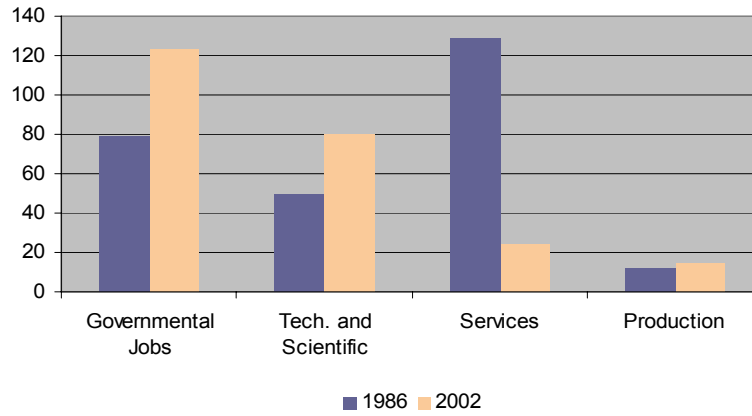
ويوضح الشكل رقم (7) مقارنة التطور للعمالة الكويتية والغير كويتية عام 1986 - 2002 .





الأنشطة الاقتصادية	العمالة 1986			العمالة 2000		
	ذكور	إناث	إجمالي	ذكور	إناث	إجمالي
وظائف حكومية	54801	24674	79.475	81.647	41.557	123.204
وظائف تقنية وعلمية	22877	26408	49.285	33.082	47.118	80.200
خدمات	18.953	2889	21.842	20.657	3203	23.860
إنتاج	11.093	588	11.681	13.430	1.071	14501

شكل 7 - أ مقارنة التطور للعمالة الكويتية عام 1986 - 2002

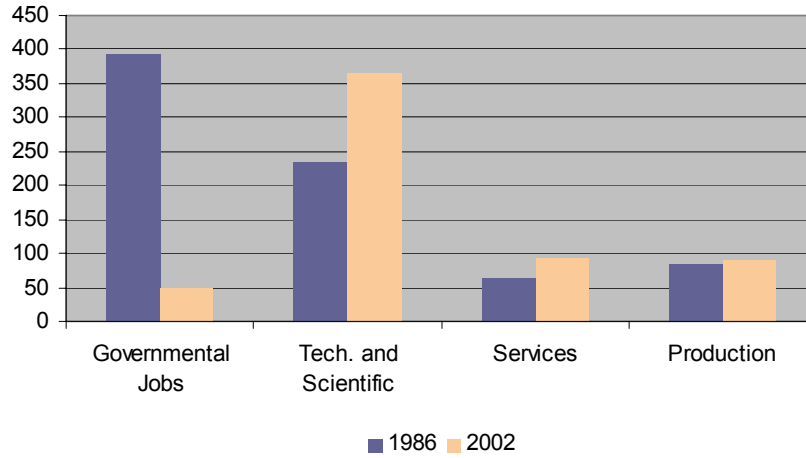


شكل 7 - ب مقارنة التطور للعمالة الكويتية عام 1986 - 2002

الأنشطة الاقتصادية	العمالة 1986			العمالة 2000		
	ذكور	إناث	إجمالي	ذكور	إناث	إجمالي
وظائف حكومية	387645	5421	393.006	435091	5208	440299
وظائف تقنية وعلمية	97869	137310	235.179	174.305	190.725	365.030
خدمات	51.021	13997	65.018	76.756	16.177	92.933
إنتاج	64.038	21.721	85.795	65.700	25.058	90.758

شكل 8 - أ مقارنة التطور للعمالة الغير كويتية عام 1986 - 2002





شكل 8 - ب مقارنة التطور للعمالة الغير كويتية عام 1986 - 2002

شكّلت بيانات تعداد السكان لعام 1993 القاعدة لانجاز توقعات المخطط الهيكلي الثالث للدولة عام 1997 للفترة من 1995 الى 2015 .

وقد اتضح أن تلك التقديرات قريبة ودقيقة للغاية لبيانات تقديرات تعداد السكان المعدة من قبل الجهات المعنية وخاصة بالنسبة لتعداد السكان الكويتيين .

وقد تم الاعتماد على نموذج التوقعات السكانية المستخدم بالمخطط الهيكلي الثالث وذلك بعد تحليل الاحصاءات والبيانات الواردة خلال السنوات من 1995 الى 2002 مع ادخال تحسينات وتعديلات عليه نتيجة للمستجدات التي طرأت على الساحة السياسية والاقتصادية والاجتماعية .

ويوضح النمو في انجازه التوقعات التالية ويتبع النموذج التالي في انجاز التوقعات :

1. تقدير عدد السكان الكويتيين .
2. تقدير اجمالي العمالة .
3. استنباط قوة العمل الكويتية على أساس تقدير السكان الكويتيين .
4. استنباط قوة العمل غير الكويتيين ( الوافدة ) .
5. تقدير عدد السكان غير الكويتيين .
6. تقدير عدد السكان الكلي .

## عدد السكان الكويتيين :

تم استخدام أساليب التقديرات الديموغرافية لانجاز التوقعات المتعلقة بعدد السكان الكويتيين في المستقبل . وذلك من خلال احتساب الزيادة الطبيعية من خلال تحديد معدلات الوفيات والخصوبة وتجنيس غير الكويتيين .

ونتيجة لتحليل الاحصاءات والبيانات وتوقعات المخطط الهيكلي الثالث ، يتوقع أن يزداد عدد السكان الكويتيين من 826080 نسمة في عام 2000 الى 2,133,600 نسمة في عام 2030 ( شكل رقم 9) وقد تم حساب التوقعات السكانية وتوزيعها مصنفاً حسب فئة العمر والجنس في كل سنة . كما ستساعد هذه الاعداد في استنباط الاعداد التقديرية للاطفال وفقاً لمجموعات الاعمار لكل مرحلة من المراحل الدراسية .

Age Group	2000	2005	2010	2015	2020	2025	2030
0 - 4	129.58	162.431	188.165	215.555	246.559	286.011	333.675
5 - 9	118.325	128.603	161.325	187.038	214.406	245.402	284.849
10 - 14	104.399	118.1	128.385	161.081	186.782	214.143	245.136
15 - 19	88.25	104.223	117.921	128.21	160.882	186.575	213.932
20 - 24	73.944	88.064	104.026	117.722	128.013	160.659	186.344
25 - 29	65.638	73.752	87.858	103.807	117.496	127.791	160.41
30 - 34	58.041	65.414	73.524	87.614	103.543	117.225	127.525
35 - 39	48.37	57.753	65.116	73.219	87.28	103.182	116.854
40 - 44	37.56	47.989	57.329	64.673	72.757	86.772	102.631
45 - 49	28.499	37.065	47.39	56.657	63.96	72.01	85.944
50 - 54	20.965	27.849	36.266	46.415	55.549	62.778	70.763
55 - 59	17.023	20.147	26.809	34.979	44.829	53.74	60.833
60 - 64	14.094	15.897	18.89	25.202	32.974	42.347	50.887
65+	21.395	30.674	38.799	46.082	56.637	72.491	93.817
Total	826.08	977.96	1,151.80	1,348.25	1,571.67	1,831.13	2,133.60

شكل 9 التوقعات المستقبلية لعدد السكان

### قوة العمل الكلية :

استخدم المخطط الهيكلي الثالث نسبة اجمالي العمالة الى السكان الكويتيين لتحديد التوقعات المستقبلية لقوة العمل الكويتية وذلك وفقاً لانماط نمو العمالة خلال السنوات السابقة والتي تتأثر بمعدلات الانفاق الحكومي والخاص والتغيرات الاقتصادية والسياسية .

وبمراجعة تقديرات المخطط الهيكلي الثالث وبدراسة العوامل الاقتصادية والسياسية قدرت الدراسة الحالية أن ينمو حجم العمالة من 1,195,000 مليون فرصة عمل عام 2000 الى 3,837,000 فرصة عمل . ( انظر الشكل رقم 10) .

### قوة العمل الكويتية :

تم تطبيق معدلات مشاركة الكويتيين من الذكور والاناث في قوة العمل على الاعداد التقديرية للسكان والمصنفة وفقاً لفئة العمل والجنس وتشير النتائج الى حدوث زيادة في قوة العمل الكويتية من 233 الف عام 2000 الى 632,000 عام 2030 فرصة عمل بزيادة قدرها

عام	عدد السكان ('000)	العمالة ('000)	معدل النمو
2000	826 (842)	236	28.5
2005	990	293	29.6
2010	1168	357	30.6
2015	1410	448	31.8
2020	1730	515	29.8
2025	1849	596	32.2
2030	2079	632	30.4

شكل 10 التوقعات المستقبلية للعمالة

## قوة العمل غير الكويتية :

من خلال طرح تقديرات قوة العمل الكويتية من إجمالي حجم العمالة قيمة تحديد عدد فرص العمل لغير الكويتيين .

ومن المتوقع أن ينمو حجم قوة العمل الكويتية من 936 الف فرصة عمل حتى عام 2000 الى 2,205 مليون فرصة عمل في عام 2030 ويوضح ( الشكل رقم 11) .

عام	العمالة المنزلية (غير كويتيين)	العمالة بالإنشطة الإقتصادية الأخرى	إجمالي العمالة الغير كويتية	العمالة الكويتية	إجمالي العمالة
2000	262	925	1187	236	951
2005	371	1089	1460	293	1167
2010	468	1226	1694	357	1337
2015	598	1410	2008	448	1560
2020	779	1644	2423	514	1908
2025	887	1663	2551	596	1955
2030	1069	1767	2836	632	2204

شكل 11 التوقعات المستقبلية لإجمالي العمالة الكويتية وغير الكويتية ('000)

## عدد السكان غير الكويتيين :

يتم تحديد عدد السكان الغير كويتيين من خلال تقدير عدد الملتحقين بعائل واضافتهم على قوة العمل الغير كويتيين ويتم ذلك وفقاً لافتراضات موضوعة لتركيبية السكان والتي قد تتغير وفقاً للسياسات المتعلقة باجراءات الالتحاق بعائل وغيرها .

وكنتيجة لذلك بلغت التقديرات الاجمالية لعدد السكان غير الكويتيين بما فيهم فئة ( البدون جنسية ) من 1,355 مليون نسمة في عام 2000 الى 2.937 مليون نسمة في عام 2030 .

عام	1- العمالة غير الكويتية	معدل الإعالة	2- عدد الإعالية من غير الكويتيين	(2+1) عدد السكان غير الكويتيين
2000	951	0.47	451	1,402
2005	1167	0.46	534	1,701
2010	1337	0.51	680	2,017
2015	1560	0.52	809	2,369
2020	1908	0.42	794	2,702
2025	1955	0.56	1089	3,044
2030	2204	0.43	1031	3,235

شكل 12 حساب التوقعات المستقبلية لعدد السكان غير الكويتيين ('000)



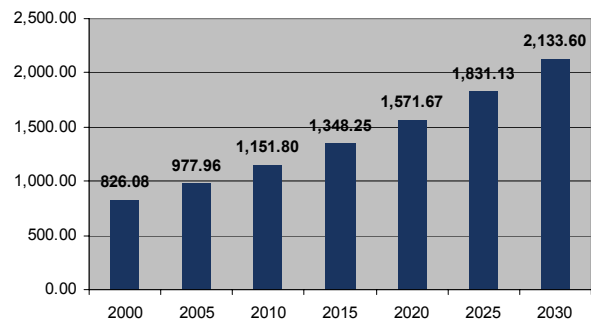
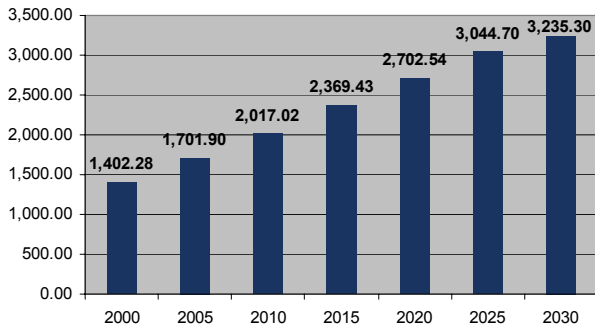
## اجمالي عدد السكان :

من خلال اضافة الاعداد المتوقعة للسكان الكويتيين الى الاعداد المتوقعة من السكان الغير كويتيين فاننا نحصل على التقديرات الاجمالية لعدد سكان الدولة .

وفي هذا الصدد فإنه ينتظر أن ينمو عدد السكان من 2,197 مليون نسمة في عام 2000 الى 5,961 مليون نسمة في عام 2030 .

## النتائج :

وفقا للتقديرات والتوقعات السكانية ونتائج تحليل البيانات والمعلومات السابقة يتوقع أن يصل اجمالي عدد السكان عام الهدف حوالي 5.3 مليون نسمة ( الشكل رقم 13 بمعدل نمو سنوي حوالي 4.8 % للكويتيين و3.2 % لغير الكويتيين حيث يبلغ عدد السكان الكويتيين حوالي 2.1 مليون نسمة بنسبة 40 % من اجمالي السكان بزيادة قدرها 3 % عما كان عليه عام 2000 حيث بلغت نسبة السكان الكويتيين 37 % ( شكل 13 - أ) . وسيصل عدد السكان غير الكويتيين 3,2 مليون نسمة ليصلوا نسبة 60 % من اجمالي السكان ( شكل 13-ب).



شكل 13 - ب تطور عدد السكان غير الكويتيين المتوقع للفترة من 2000 - 2030

شكل 13 - أ تطور عدد السكان الكويتيين المتوقع للفترة من 2000 - 2030

وبالنسبة لتقديرات العمالة نجد أن معدل الزيادة من العمالة الكويتية بالوظائف الحكومية قد بلغ بنسبة 65 % وتمثل نسبة الذكور 55 % والاناث 45 % هذا الى جانب الزيادة في الاقبال على الوظائف العلمية والفنية حيث بلغ معدل الزيادة 61 % في حين تتناقص معدل في وظائف الخدمات للكويتيين بنسبة 81 % كما تقلص وفي المقابل تتناقص عدد غير الكويتيين في الوظائف الحكومية بنسبة 88 % وهو مايدل على جدية السياسية المتبعة من احوال الكويتية بالوظائف الحكومية والتي يتوقع أن تستمر كسياسة عامة للدولة بالاضافة الى توسيع قاعدة الاحلال لتشمل وظائف اخرى .





ويوضح الشكل الجدول رقم 20-21 - تقرير السكان والعمالة . ص 93 .

ووفقاً للتقديرات والتوقعات المستقبلية من المتوقع أن تتوفر حوالي 2,8 مليون فرصة عمل بحلول عام 2030 بمعدل زيادة تصل بنسبة حوالي 240 % وهو ما يعكس الزيادة المتوقعة للسكان .

وتزيد نسبة مشاركة الكويتيين قد قطاعات مختلفة من مجالات العمل بنسبة متفاوتة تصل في القطاع الصحي الى حوالي 75 % . ( ويوضح الشكل رقم 14 - العمالة المتوقعة ) والجدول رقم 15

النشاط الاقتصادي	1995	2000	2005	2010	2015	2020	2025	2030
زراعة وصيد	15	21	20	19	18	17	16	16
مناجم ومحاجر (تنقيب وإستخراج البترول الخام والغاز الطبيعي)	15	7	8	8	9	9	10	11
صناعات تحويلية (تكرير البترول - صناعة منتجات متنوعة من البترول - ...)	40	71	85	91	97	103	109	115
الكهرباء والماء	8	8	9	9	9	8	8	8
التشييد والبناء	115	120	102	109	114	118	117	116
تجارة (جملة وتجزئة ومطاعم وفنادق)	119	193	253	309	367	430	470	500
نقل وتخزين ومواصلات	26	41	46	50	54	58	62	66
تمويل وتأمين وعقار وخدمات أعمال	57	47	65	81	101	126	157	196
العلاقات العامة والدفاع	133	304	348	355	391	448	354	321
التعليم	42	52	62	73	87	115	116	137
الصحة والخدمات العامة المرتبطة بالصحة	15	20	26	33	42	53	59	69
خدمات مجتمع وخدمات إجتماعية	22	41	65	89	121	160	186	213
الإعمال المنزلية	149	262	371	468	598	779	887	1069
المجموع	748	1187	1460	1694	2008	2423	2551	2836

شكل 14 العمالة المتوقعة حسب النشاط الاقتصادي





النشاط الاقتصادي	2000			2015			2030		
	كويتي	غير كويتي	إجمالي	كويتي	غير كويتي	إجمالي	كويتي	غير كويتي	إجمالي
زراعة وصيد	0.0	20.8	21	0.5	17.5	18	0.8	15.2	16
مناجم ومحاجر									
(تنقيب وإستخراج البترول الخطام والغاز الطبيعي)	4.2	3.2	7	7.7	3.6	9	7.7	3.3	11
صناعات تحويلية									
(تكرير البترول - صناعة منتجات متنوعة من البترول - ...)	6.9	70.1	77	20.7	85.4	97	20.7	94.3	115
الكهرباء والماء	5.1	2.7	8	0.4	8.6	9	0.4	7.6	8
التشييد والبناء	0.8	111.8	113	2.3	112.1	114	2.3	113.7	116
تجارة									
(جملة وتجزئة ومطاعم وفنادق)	2.9	195.9	199	25.7	341.3	367	60.0	440.0	500
نقل وتخزين									
ومواصلات	6.0	35.0	41	13.0	41.0	54	20.5	45.5	66
تمويل وتأمين وعقار وخدمات أعمال	6.5	40.4	47	25.3	75.8	101	68.6	127.4	196
العلاقات العامة والدفاع	168.0	132.0	300	258.1	132.9	391	240.8	80.3	321
التعليم	25.0	27.0	52	54.8	32.2	87	102.8	34.3	137
الصحة والخدمات العامة المرتبطة بالصحة	6.0	14.0	20	21.0	21.0	42	41.4	27.6	69
خدمات مجتمعات وخدمات اجتماعية	5.0	36.0	41	30.3	90.8	121	66.0	147.0	213
الإعمال المنزلية	0.0	262.2	262	0.0	598.0	598	0.0	1069	1069
المجموع	236	951	1187	448	1560	2008	632	2205	2837

شكل 15 العمالة المتوقعة من الكويتيين وغير الكويتيين حسب النشاط الاقتصادي

**توقعات عدد الاسر :**

من المتوقع أن ينخفض حجم متوسط الاسرة الكويتية بحلول عام 2030 ليصل الى حوالي 4.24 فرد / أسرة ( بدون احتساب العمالة المنزلية ) ويصل الى 6.3 فرد / أسرة ( مع اضافة العمالة المنزلية). ومن المتوقع ان يصل حجم الاسرة الغير كويتية حوالي 2.94 % فرد / أسرة .

	2005	2010	2015	2020	2025	2030
الأسر الكويتية بالعمالة المنزلية	6.83	6.8	6.75	6.72	6.65	6.3
الأسر الكويتية بدون عمالة منزلية	4.95	4.95	4.82	4.5	4.42	4.24
الأسر غير الكويتية	3.00	3.00	2.98	2.96	2.96	2.94
العزاب من غير الكويتيين	14.00	12.00	10.00	9.50	9.00	8.00

شكل 16 التوقعات المستقبلية لحجم الأسر الكويتية وغير الكويتية





## التوصيات :

ينبغي على الدولة ان تتابع وتراقب عن كثب النمو الفعلي للسكان والعمالة وذلك بصفة دورية وعلى البلدية ان تستمر في متابعة المتغيرات والتطورات التي قد تطرأ على الساحة الدولية والمحلية وذلك لتعديل مسار المخطط الهيكلي ومراجعة التوقعات المستقبلية لنمو السكان والعمالة وما يترتب على ذلك من تعديلات في القطاعات الاخرى من المخطط الهيكلي .





## الاختصارات

خطة طرق حافلات يمكن الوصول لها	ABS
طرق عبور آلية	AGT
ملخص الإحصاء السنوي	ASA
التحكم في حركة مرور المنطقة	ATC
مكتب إحصاء مركزي	Cso
متر مكعب في اليوم	Cu.m/d
مركز متابعة البيانات	DMC
منزل	Dwel
منزل في الهكتار	Dw / ha
تقييم الأثر البيئي	EIA
الهيئة العامة للبيئة	EPA
مجلس حماية البيئة	EPC
إدارة حماية البيئة	EPD
نسبة المساحة الأرضية	FAR
أسرة في الوحدة	F/V
إجمالي الناتج المحلي	GDP
نظام المعلومات الجغرافية	GIS
النظام العالمي للهواتف النقالة	GSM
هكتار	HECT
صندوق النقد الدولي	IMF
معهد الكويت للبحث العلمي	KISR
المراجعة الأولى للمخطط الهيكلي لدولة الكويت (1997)	KMPP1
المراجعة الثانية للمخطط الهيكلي لدولة الكويت (1983)	KMPP2
المخطط الهيكلي الثالث لدولة الكويت (1997)	3KMP
المراجعة الأولى للمخطط الهيكلي الثالث لدولة الكويت (2003)	3KMPPR
المنطقة الحضرية الكويتية	KMA
كيلو متر مربع	KM2
شركة نفط الكويت	KOC
شركة الاتصالات الكويتية	KTC
لتر للفرد في اليوم	LCD
المنطقة الحضرية	MA
وزارة الكهرباء والماء	MEW
مليون لتر في اليوم	MLD
وزارة المواصلات	MOC
متر لكل شخص	M.P
وزارة الدفاع	MOD
وزارة المالية	MOF





وزارة الصحة	MOH
وزارة الداخلية	MOI
وزارة التخطيط	MOP
وزارة الأشغال العامة	MPW
شركة نظم الهواتف النقالة	MTSC
ميجاوات	MW
الهيئة القومية للإسكان	NHA
الهيئة العامة للتعليم المتقدم والتدريب	PAAET
الهيئة العامة لشئون الزراعة والثروة السمكية	PAAF
الهيئة العامة للمعلومات المدنية	PACI
الهيئة العامة للمناطق الصناعية	PAIA
الهيئة العامة للرعاية السكنية	PAHW
المؤسسة العامة لبرامج الإسكان	PEHP
شخص في الهكتار	PIIT
تخطيط وتقسيم الأراضي الصناعية	PPTL
المنظمة الإقليمية لحماية البيئة البحرية	ROPME
محطة ضخ	PS
هيئة منطقة الشعبية	SAA
التحكم في النظم واكتساب البيانات	SCADA
المخطط الهيكلي الصحي	SQM
المخطط الهيكلي الصحي	SMP
وحدة معالجة مياه الصرف	STP
شركة المشروعات السياحية	TEC
وحدة مكافئة لعشرين قدم	TEU
دفع مياه الصرف المعالجة	TSE
ورقة عمل (للدراية القطاعية)	WP
أعمال معالجة مياه الصرف	WWTW





## فريق العمل

### بلدية الكويت

### مستشار المخطط الهيكلي



بالتعاون مع كولين بوكانون وشركاه



المجموعة الهندسية الكويتية  
الجيو كة الهندسية الكويتية  
KUWAITI ENGINEERING GROUP  
مستشارون  
CONSULTANTS



مدير عام المجموعة الهندسية الكويتية  
مدير عام مكتب كولين بوكانون وشركاه  
مدير مكتب المجموعة الهندسية الكويتية

م. عثمان الراشد  
م. مالكوم بوكانون  
م. صلاح سلامة

مدير عام البلدية

م. محمد عيد النصار

مدير المشـروع  
ومخطط عمـراني  
منسق عام المشـروع  
مستشار وكبير المخططين  
ورئيس فريق التخطيط العمراني  
مستشار ورئيس فريق دراسات  
المـرور والمواصـلات  
خبير تخطيط  
خبير الإسـكان  
مخطط عمـراني  
خبير السـكان  
خبير الإقتـصاد  
خبير المـوانئ  
خبير البنية وتنسيق الحدائق  
خبير إقتـصاد مـروري  
مخطط مـرور ومواصـلات  
مخطط مـرور ومواصـلات  
خبير النمـوذج المـروري  
دراسـات بنية تحـتية

د.م. عمرو مردان  
م. غسان غندور  
أ.د.م. محمد عزت نبيه  
م. نيكولاس بيرسي  
م. تيري إسكتشل  
د.م. فيصل حواس  
د.م. وائل نبيه  
أ.د. أحمد إسماعيل  
أ. روجر يون  
أ.د.م. بهاء شرنوبي  
د.م. حاتم نبيه  
م. ستيوارت فريمان  
م. ستيف هولمان  
م. جراند ديفيدسون  
م. ديفيد سيدل  
م. صبري زخاري

نائب المدير العام لشئون التنظيم

م. أحمد الصبيح

مدير إدارة المخطط الهيكلي  
نائب مدير إدارة المخطط الهيكلي  
مساعد مدير إدارة المخطط الهيكلي  
مساعد مدير إدارة المخطط الهيكلي  
مراقب البنية والمباني التاريخية  
( مدير المشـروع للبلدية )  
مراقب النقل والخدمات العامة  
مراقب التخطيط العمراني  
مستشار تخطيط عمـراني  
مستشار تخطيط عمـراني  
مستشار تخطيط عمـراني

م. رضا المتروك  
م. سعد المحيلبي  
م. سبيكة الخالد  
م. نزار الصايغ  
م. منال العمران  
م. سوسن البناي  
م. فتيبة الشاهين  
م. مصطفى راضي  
م. إيمان قادوس  
م. محسن خالد

